

中共广东石油化工学院委员会 广东石油化工学院 文件

广油党〔2018〕38号

关于印发《广东石油化工学院 党政领导沟通制度（试行）》的通知

各党委（党总支）、院（系、部），机关各处室：

现将《广东石油化工学院党政领导沟通制度（试行）》印发给你们，请遵照执行。

中共广东石油化工学院委员会
广东石油化工学院

2018年7月6日

广东石油化工学院党政领导沟通制度（试行）

为进一步落实党委领导下的校长负责制，完善协调运行机制，更好推进学校发展，根据《中共中央办公厅印发<关于坚持和完善普通高等学校党委领导下的校长负责制的实施意见>的通知》（中办发〔2014〕55号）和省委有关要求，结合学校实际，制定本制度。

一、沟通主体

主要包括校党委书记与校长的沟通、党政正职与副职的沟通、副职之间的沟通、领导班子成员中党内与党外同志的沟通等。

二、沟通内容

主要包括思想认识的沟通、工作理念的沟通、工作思路的沟通、工作方法的沟通、工作开展情况的沟通、重要决策前的协商，以及各类动态信息的沟通等。

三、沟通形式

1. 党委会议和校长办公会议前的沟通

党委会议有关教学、科研、行政管理等工作等议题，应在会前听取校长意见；校长办公会议的重要议题，应在会前听取党委书记意见。意见不一致的议题暂缓上会，待进一步交换意见、取得共识后再提交会议讨论。

集体决定重大事项前，党委书记、校长和有关领导班子成员要个别酝酿、充分沟通，在调查研究基础上提出建议方案，必要时进行风险评估，经沟通酝酿取得共识后提交会议讨论决定。对干部任免建议方案，在提交党委常委会会议讨论决定前，应在党委书记、校长、党委副书记、纪委书记等范围内进行充分酝酿。

2. 党政主要领导定期谈心谈话

一是谈心谈话。党委书记和校长定期开展正式谈心谈话，一般每个学期不少于 1 次。谈心谈话内容主要围绕思想、工作、学习等方面情况，互相提出意见和建议，广泛而深入地交换意见，相互理解、相互支持，求同存异、达成共识，促进党政工作协调有序开展。

二是经常沟通。党委书记和校长建立常规沟通机制，经常交流思想，沟通情况。在重大决策前先充分协商，在取得共识后，再征求班子其他成员的意见和建议。

3. 党政主要领导分别与班子成员谈心谈话

党委书记、校长要定期同领导班子成员谈心谈话，每年至少 1 次，尤其要注意与有不同意见的同志谈心。对领导班子成员在政治思想、工作作风、道德品质、勤政廉政等方面出现的苗头性问题，要及时进行谈话，早发现、早提醒、早纠正。

4. 领导班子工作协调会

领导班子工作协调会不定期举行，由党委书记主持，会议主要任务是校党政领导班子成员互相沟通工作情况，交流重要信息，总结一个时期重要工作完成情况，讨论下阶段工作安排，研究需要党委和行政协调解决的日常工作中的重要问题。

5. 领导班子务虚会

领导班子务虚会原则上每学期召开一次，领导班子成员就学习情况、思想认识情况、工作设想情况展开交流，务虚会不涉及具体工作事项及其决策。通过务虚会，领导班子成员之间交流思想、交换意见，营造团结共事的和谐氛围。

6. 书记专题会

书记专题会不定期举行，由党委书记主持，副书记参加；根据研究事项内容，其他有关同志参加。主要研究需要提交党委常委会会议审议的重要事项，提请党委常委会会议讨论决定的干部人事任免事项，听取监督执纪专项检查情况的汇报。

7. 校长碰头会

校长碰头会不定期举行，由校长主持，副校长参加；根据研究事项内容，其他有关同志参加。主要研究处理学校日常行政工作中的问题，布置、督促、检查、协调工作，加强行政领导班子的沟通和协调。

8. 民主生活会

党委领导领导班子坚持高标准、严要求，认真开好民主生活会。班子成员要围绕民主生活会基本要求，以党性分析及作风状况为重点，认真进行总结；班子成员之间要通过谈心谈话，充分交换意见。会上党委主要领导要带头查摆问题，带头开展批评与自我批评，其他领导班子成员也要认真开展批评和自我批评，深入分析问题成因，研究提出整改措施。民主生活会原则上每年召开1次，必要时可以随时召开，会议召开情况报上级主管部门。

9. 其他沟通交流

对于日常工作中遇到的各类问题、出现的突发事件及其处理情况，班子成员要及时向党政主要领导汇报和沟通。

四、责任落实

1. 党委书记要协调党委领导班子成员工作，主动协调党委与校长之间的工作关系，支持校长开展工作；带头执行民主集中制，充分发挥民主，善于集中正确意见。

2. 校长要在党委领导下，贯彻党的教育方针，组织实施学校党委有关决议，自觉维护党委的威信和权威，让党委的领导通过校长负责得到有效实施。

3. 其他领导班子成员，要自觉增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，就分管工作开展情况及想法主动向党政主要领导汇报与沟通。

4. 党政领导班子要处理好民主与集中的关系、分工与合作的关系、信任与监督的关系、个体与整体的关系，形成党政齐心合力的良好局面。

5. 对违反民主集中制原则，不执行党委决议，或因领导班子内部不团结而严重影响工作的，应根据具体情况追究相关人员责任。

公开方式：主动公开

中共广东石油化工学院委员会办公室

2018年7月12日印发
